



LICEUL DE ARTE  
„DIMITRIE CUCLIN”  
ROMANIA  
Galați, str. Domnească, nr. 97 - 99  
tel. 0236 415 414, fax 0372 875 130  
email: [liceularta@gmail.com](mailto:liceularta@gmail.com)  
[liceularta@yahoo.com](mailto:liceularta@yahoo.com)  
<https://www.cuclin.ro/>

AVIZAT ÎN CONSILIUL PROFESORAL ÎN 28.11.2023  
APROBAT ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE ÎN 29.11.2023

LICEUL DE ARTE ” DIMITRIE CUCLIN” GALAȚI

# PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2023 – 2027

DIRECTOR,  
Prof. PELIN ANA LARISA

DIRECTOR ADJUNCT,  
HOLIARTOC SIMONA FLORICA



## Comisia pentru elaborarea PDI 2023 – 2027

1. Prof. Ana Larisa PELIN	Director
2. Prof. Simona Florica HOLIARTOC	Director adjunct
3. Prof. Răileanu Mirona	Resp. Comisia Curriculară
4. Prof. Răileanu Emil	Resp. Catedra Pian
5. Prof. Popov Laura	Repr. Catedra Arte Plastice
6. Prof. Purcaru Brândușa	Resp. Comisie Mentorat
7. Cristina LIFICIU	Informatician
8. Valentina MATEI	Contabil șef
9. Raluca Mădălina GANEA	Administrator de patrimoniu

Prezentul Plan de dezvoltare instituțională a fost realizat în perioada octombrie-noiembrie 2023



## I. Povestea instituției

Liceul de Arte „Dimitrie Cuclin ” este de la începuturile sale un reper important în cultura orașului Galați. Piatra de temelie a instituției a fost pusă în 1956, prima titulatură fiind „Școala gimnazială de muzică”. Adăpostind două secții, această școală se transformă în 1966 în „Liceul de muzică și artă plastică”, funcționând astfel până în anul 1979. Din motive economice și politice, această instituție de învățământ își schimbă din nou structura, devenind pentru o perioadă de 11 ani „Grupe de artă pentru clasele I-VIII”.

În 1990 se va reînființa Liceul de Artă cu cele două secții inițiale, muzică și arte plastice, luând acum numele patronului spiritual Dimitrie Cuclin, compozitor, filosof și estetician gălățean de notorietate internațională. Paleta specializărilor acestei instituții se îmbogățește în timp prin includerea în planul de învățământ a altor domenii artistice cum ar fi : coregrafie -1998, teatru – 2001, arhitectură – 2002, arta actorului.

Parteneriatele pe care liceul le are cu diferitele instituții de cultură precum, Teatrul Muzical „Nae Leonard”, Muzeul de Artă Vizuală, Biblioteca „V.A. Urechia”, dar și derularea unor programe educaționale cum ar fi: Concursul Internațional „Camil Ressu”, Concursul Național ” Dimitrie Cuclin „,Concursul Internațional „Miniatura Romantică „, Art pour Francophonie, Proiectul Comenius - „Values under Magnifying Glass”, precum și numeroase proiecte Erasmus+, oferă cadrul prielnic elevilor de a-și pune în valoare talentul și măiestria artistică.

Numeroasele premii obținute la diversele competiții naționale și internaționale, dar mai ales la olimpiadele școlare de specialitate, asigură Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin ” un procent foarte ridicat în cadrul învățământului vocațional național și un loc de frunte în ierarhia instituțiilor de profil din țară.

Prin limbajul universal al artelor, merit să dea armonie și frumusețe naturii umane, liceul gălățean, „Dimitrie Cuclin ” continuă o bogată tradiție prin care , de-a lungul anilor, aici s-au format personalități de anvergură internațională. Iată câteva repere în acest sens: Eugen Sârbu, Remus Azoitei, membrii cvartetului „Voces”, Dan Atanasiu, Liviu Câșleanu, Livia Teodorescu-Ciocănea, Răzvan Săraru, Atena Simionescu, Crenguța Munteanu, Nicolae Mitrofan, Romelo Pervolovici, Mircea Enache, Dragoș Pătrașcu, Ion Chiriac, Adriana Chebac, Valentin Gheorghiu, George Vîrban, Victor Cilincă, Victor Dumănescu și încă mulți alții.

**Adresa unității:** Galați, str. Domnească, nr. 97-99



## II. Resurse umane:

### A) Categoriile de personal didactic

Total personal didactic la 31.09.2023	Numeric	Procentual
	105	100

Nr. crt.	Criterii generale	Categoriile	Numeric	Procentual
1.	Statut:	Titular	62	59,04
		Suplinitor	18	17,14
		PCO	25	23,8
		Pensionari: 5 Asociați: 20	4,76 19,04	
2.	Nivel de calificare	Calificat	105	100
		Necalificat	0	0
3.	Gradul didactic	I	47	44,76
		II	9	8,57
		Definitivat	22	20,95
		Fără grad didactic	27	25,71
4.	Doctorat		15	10,00
5.	Tranșe de vechime	0 - 5 ani	32	30,47
		6 - 10 ani	5	4,76
		11 - 15 ani	10	9,52
		16 - 20 ani	14	13,33
		21 - 25 ani	17	16,19
		26 - 30 ani	27	25,71
		31 - 35 ani	-	-
		36 - 40 ani	-	-
	Peste 40 de ani	-	-	
6.		Gradații de merit	12	11,42
		Membru CNEME	-	-
		Membru Consiliul consultativ al ISJ	-	-
		Responsabil cerc	-	-
7.	Tip bază	Baza în unitate	65	61,90
		Baza în altă unitate	40	38,10

### B) Formare continuă

#### a) Personal didactic

Nr. crt.	Perioada de referință	Nr. persoane	Nr. credite / persoană	Costuri suportate de instituție
1	2014-2019	11	90	nu
2	2015-2020	3	90	nu



## b) Personal didactic auxiliar

Nr. crt.	Numele și prenume	Perioada de referință	Număr de credite acumulate	Mod de obținere a creditelor <sup>1</sup>	Perfecționări plătite de instituție <sup>2</sup>
1	Ganea Raluca Mădălina	2022-2023	-	PSI	Da
2	Ganea Raluca Mădălina	2022-2023	-	Igienă	Da
3	Lificiu Cristina	2022 -2023	-	Robotică	Nu
4	Lificiu Cristina	2020-2021	-	Proceduri de întreținere și administrare a platformelor online	Nu
5	Lificiu Cristina	2022 - 2023	-	Mecanismul de avertizare timpurie în educație	Nu
6	Meșter Cătălin Alexandru		-	SSM	Da
7	Oltean Florentina	2023-2024	-	Manager de transport	Da

Personalul didactic auxiliar este format din 7,5 posturi (contabil, 2 secretari, informatician, administrator de patrimoniu, bibliotecar, laborant și model)

## c) Personal nedidactic

Nr. crt.	Numele și prenumele	Perioada de referință	Cursuri făcute	Mod de obținere a creditelor <sup>3</sup>	Perfecționări plătite de instituție <sup>4</sup>
1	Dumitrache Niculina	2020	Igienă	-	Da
2	Păduraru Tincuța	2020	Igienă	-	Da
3	Postolache Eugenia	2022	Igienă	-	Da
4	Roman Stela	2022	Igienă	-	Da
5	Toader Monica Simona	2020	Igienă	-	Da
6	David Daniela		Igienă	-	Da
7	Postolache Valentin	-	-	-	-
8	Postolache Constantin	-	-	-	-

<sup>1</sup>Cursuri universitare/ postuniversitare, inclusiv doctorat (se specifică exact tipul de studii), cursuri de formare, grade didactice echivalente

<sup>2</sup> Da/ Nu

<sup>3</sup> Cursuri universitare/ postuniversitare, inclusiv doctorat (se specifică exact tipul de studii), cursuri de formare, grade didactice echivalente

<sup>4</sup> Da/ Nu



9	Chirănuș Constantin	-	-	-	-
10	Pârlog Viorel	-	-	-	-
11	Leonte Valentin Mihai	-	-	-	-

Personalul nedidactic este format din 10,5 posturi (2 paznici, 2,5 muncitori de întreținere, 6 personal de îngrijire)

#### d) Elevi (an școlar 2023 - 2024)

Clasa	Elevi înmatriculați	Specializare	Instrumente	Repartizare elevi pe instrument
Clasa pregătitoare A	19	Învățământ de masă	-	-
Clasa I A	22	Muzică	Pian	12
			Vioară	10
Clasa a II-a A	16	Muzică	Pian	8
			Vioară	8
Clasa a III-a A	20	Muzică	Pian	12
			Vioară	5
			Violă	1
			Cello	1
Clasa a IV-a A	19	Muzică	Chitară	1
			Pian	6
			Vioară	8
			Violă	1
Clasa a V-a A	26	Muzică	Percuție	2
			Clarinet	2
			Pian	6
			Vioară	3
			Oboi	2
			Flaut	3
			Fagot	2
			Trompetă	2
			Percuție	2
			Cello	2
			Corn	1
Contrabas	1			
Violă	2			
Clasa a V-a B	13	Arte plastice		
Clasa a VI-a A	25	Muzică	Pian	5
			Vioară	3
			Clarinet	3
			Corn	1
			Flaut	2
			Chitară	1
		Contrabas	1	
Coregrafie				



Clasa	Elevi înmatriculați	Specializare	Instrumente	Repartizare elevi pe instrument
Clasa a VI-a B	19	Arte plastice		
Clasa a VII-a A	12		Pian	3
			Vioară	1
			Flaut	2
			Fagot	1
			Percuție	1
			Trompetă	1
			Oboi	1
			Chitară	1
Contrabas	1			
Clasa a VII-a B	19	Arte plastice		
Clasa a VIII-a A	22	Muzică	Pian	2
			Vioară	3
			Flaut	4
			Contrabas	2
			Trombon	1
			Chitară	1
			Corn	1
		Clarinet	1	
	Coregrafie			
Clasa a VIII-a B	18	Arte plastice		
Clasa a IX-a A	23	Muzică - instrument	Pian	3
			Fagot	2
			Oboi	2
			Clarinet	1
			Vioară	1
		Trompetă	1	
	Muzică - canto			
Clasa a IX-a B	25	Arte plastice		
Clasa a IX-a C	23	Arhitectură		
Clasa a IX-a D	25	Teatru		
Clasa a X-a A	22	Muzică - instrument	Vioară	4
			Pian	3
			Chitară	1
			Trompetă	1
			Percuție	2
			Trombon	1
		Clarinet	1	
	Muzică - canto			
Clasa a X-a B	24	Arte plastice		
Clasa a X-a C	24	Arhitectură		
Clasa a X-a D	18	Teatru + Coregrafie		
Clasa a XI-a A	17	Muzică	Pian	2
			Oboi	1
			Trombon	1
			Vioară	2
			Corn	1



Clasa	Elevi înmatriculați	Specializare	Instrumente	Repartizare elevi pe instrument
			Tubă	1
			Percuție	2
		Teatru		
Clasa a XI-a B	22	Arte plastice		
Clasa a XII-a A	29	Muzică	Pian	1
			Flaut	3
			Clarinet	3
			Percuție	1
			Contrabas	2
			Fagot	1
			Chitară	1
			Oboi	1
			Trombon	1
			Teatru	
Clasa a XII-a B	31	Arte plastice + Arhitectură		
<b>TOTAL ELEVI – AN ȘCOLAR 2023-2024</b>				<b>533</b>

### III. Baza materială a unității

Liceul de Arte "Dimitrie Cuclin" Galați dispune de local propriu, situat în centrul orașului, pe str. Domnească, nr. 97-99, telefon: 0236-415414 și fax 0372-875130, e-mail: [liceularta@yahoo.com](mailto:liceularta@yahoo.com), pagină web: [www.cuclin.ro](http://www.cuclin.ro); unitatea are cont pe Facebook, precum și canal de YouTube.

Liceul de Arte "Dimitrie Cuclin" Galați deține:

- O sală amenajată cu mobilier specific pentru elevii claselor pregătitoare;
- 7 ateliere de specialitate: artă plastică, arhitectură, modelaj, adecvate studiului disciplinelor de specialitate și atelier de teatru;
- O sală de balet;
- 23 săli de clasă pentru studiul instrumentelor: pian, vioară, violă, chitară, instrumente de suflat, percuție;
- 4 săli de clasă pentru studiul disciplinelor teoretice;
- Un Amfiteatru, având capacitatea de 100 locuri;
- Un laborator de informatică dotat cu 25 de calculatoare;
- Bibliotecă cu un număr total de volume 18166 volume;
- Sală de sport de capacitate redusă, dar dotată cu materiale sportive adecvate și pe categorii de vârste;
- 13 săli de clasă;
- O cancelarie;
- Un cabinet pentru echipa managerială (director, director adjunct);
- Un birou pentru compartimentul contabilitate;
- Un birou pentru compartimentul secretariat;
- Un birou pentru informatician și administrator de patrimoniu;
- Cabinet medical autorizat;
- Cabinet de consiliere psihopedagogică;





- Atelier destinat personalului de întreținere și serviciu.

Localul unității este format din trei corpuri de clădire:

- Corp A – săli de curs și ateliere de specialitate
- Corp B – săli de studiu, ateliere și sala de sport
- Corp C – Amfiteatru

#### IV. Resursele financiare

##### a) Bugetul de stat

	2023
Total cheltuieli secțiunea funcționare	6 052 216
Titlul I – Cheltuieli de personal	-
Titlul II – Bunuri și servicii	-
Titlul IX – Asistență socială	9 000
Titlul XI – Alte cheltuieli	100 600
Total cheltuieli secțiunea dezvoltare	6 161 816

##### b) Bugetul local

	2023
Total cheltuieli secțiunea funcționare	721.00
Titlul I – Cheltuieli de personal	-
Titlul II – Bunuri și servicii	349.00
Titlul IX – Asistență socială	27.00
Titlul XI – Alte cheltuieli	345.00
Total cheltuieli secțiunea dezvoltare	721.00

##### c) Buget propriu



## V. Relația cu comunitatea

Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
3567/16.08.2023	Contract de parteneriat	Universitatea Națională de Artă Teatrală și Cinematografică "I.L. Caragiale", București	1 an	Promovarea valorilor culturale naționale și internaționale, organizarea de activități, evenimente, conferințe, workshop-uri, concerte, vizionări de filme și spectacole, expoziții de interes comun, etc.
1584/08.06.2023	Contract de colaborare și parteneriat	Centrul Cultural "Dunărea de Jos" Galați	nedeterminată	Realizarea unor activități culturale
2225/19.10.2021	Protocol de colaborare	Parohia Vovidenia	2 ani	Susținerea și îmbunătățirea orelor de Religie
1808/13.09.2021	Protocol de colaborare	Parohia Romano Catolică "Sf. Ioan Botezătorul" Galați	2 ani	Îmbunătățirea actului artistic
484/14.03.2022	Protocol de colaborare	Complexul Muzeal de Științe ale Naturii Galați	1 an	Manifestări/activități în domeniul artelor plastice
198/27.01.2022	Proiect educațional - "Copii colorează Europa"	Grădinița cu PP "Step by Step" Galați	1 an	"Copii colorează Europa"
384/23.02.2022	Acord de parteneriat	Asociația Danubiana Galați	1 an	Înfăptuirea României moderne în perioada lui Al. I. Cuza.
266/08.02.2022	Contract de colaborare	Unitatea militară U01552, Galați	1 an	Manifestare artistică, festivaluri cultural-artistice organizate pe plan local
287/09.02.2022	Protocol de colaborare	Colegiul Național "Vasile Alecsandri" Galați Liceul Teoretic "Dunărea" Galați Liceul Tehnologic "Carol I"	1 an	Crearea unui sistem funcțional în cadrul căruia să fie dezvoltate instrumente adecvate de comunicare, consultare, instruire și colaborare necesare pentru îndeplinirea corespunzătoare a obligației



Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
		Galați Școala Gimnazială nr. 16 Galați Școala Gimnazială "Mihail Sadoveanu" Galați		de cooperare în cadrul consorțiului.
1913/30.06.2022	Protocol de colaborare	Universitatea "Dunărea de Jos" Galați		Prezentarea unor expoziții, concerte și producții teatrale
21/26.01.2023	Acord de parteneriat	Colegiul Național "Costache Negri" Galați	1 an	Desfășurarea de activități artistice în cadrul clubului de arte frumoase "Theodor Aman"
326/07.02.2023	Acord de parteneriat	Școala Gimnazială "Alexandru Vaida Voievod" Cluj	1 an	Misiunea școlii în mentenanța educației preuniversitare
532/27.02.2023	Acord de parteneriat	Școala Gimnazială "Ion Băncilă" Brăila	1 an	Organizarea și desfășurarea de activități cultural-educative
3328/09.11.2022	Parteneriat cadru	Universitatea Națională de Muzică din București	5 ani	Strategii educaționale moderne în învățământul muzical specializat – instrumente, canto, acompaniament / corepetiție și ansambluri camerale
3190/20.10.2023	Proiect de parteneriat județean – "Prieteni în joc și mișcare"	Grădinița cu PP Arlechino, Galați	2 ani	Stimularea și dezvoltarea aptitudinilor copiilor prin activități artistico-plastice, dramatice și muzicale specifice vârstei.
3773/19.10.2023	Contract de parteneriat	Școala Gimnazială "Emil Gârleanu" Galați	1 an	Organizarea de activități comune în proiectul "Schimbări climatice"
3191/20.10.2023	Acord parteneriat	Grădinița cu PP Arlechino, Galați	1 an	Promovarea ofertei educaționale în rândul preșcolarilor
2818/16.09.2022	Protocol de colaborare	Parohia Romano Catolică "Sf. Ioan Botezătorul" Galați	2 ani	Îmbunătățirea actului artistic Desfășurarea de activități extrașcolare și extracurriculare comune



Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
20/09.01.2023	Acord de parteneriat	Asociația Danubiana Galați	1 an	Înfăptuirea României moderne în perioada lui Al. I. Cuza.
615/07.03.2023	Acord de parteneriat educațional	Școala Gimnazială ”Ștefan cel Mare” Galați	1 an	Organizarea și desfășurarea de activități extrașcolare
349/09.02.2023	Acord de parteneriat	Uniunea Ucrainenilor din România	1 an	Ziua Internațională a Limbii Materne (activitate de socializare și de integrare a copiilor refugiaților ucraineni) – 16 februarie
383/13.02.2023	Proiect cultural – educativ – ”De livre en livre”	Centrul Cultural ”Dunărea de Jos” Galați Colegiul Național ”C. Negri” Galați	1 an	Organizarea și desfășurarea activităților tematice din cadrul proiectului ”De livre en livre”
910/06.04.2023	Acord de parteneriat pentru educație	Platforma educațională ProfesoriDe10.ro	-	Concursul Școlar Național ”Bucuria Învierii” – Tradiții și obiceiuri de Florii și de Paște”, Ediția a IV-a
923/06.04.2023	Proiect educațional - ”Copii colorează Europa”	Grădinița cu PP ”Step by Step” Galați	1 an	”Copii colorează Europa”
68/13.01.2023	Proiect de parteneriat educațional – ”Cupa Unirii”	Clubul coliiilor – Sector 1, București	1 an	Organizarea și desfășurarea de activități specifice în cadrul proiectului ”Cupa Unirii”
1166/02.05.2023	Acord de parteneriat - Concursul Interjudețean ”Tehno Stil”	Liceul Tehnologic ”Radu Negru” Galați	-	Organizarea și desfășurarea Concursului Interjudețean ”Tehno Stil”
1112/28.04.2023	Acord de parteneriat	Fundația Culturală ” Nae Leonard” Galați	-	Organizarea unui recital de poezie și pian dedicat scriitorului gălățean Stelian Vicol
	Acord de parteneriat	Universitate de Arte ”George Enescu” Iași	2023	Consilierea și orientarea elevilor, aflați în anii terminali de liceu, din cadrul instituțiilor



Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
				de învățământ preuniversitar vocațional prin activități specifice – Master Class, Workshop, prezentări
1750/09.06.2023	Acord de parteneriat	Liceul Tehnologic ” Paul Bujor” Berești, Galați	Mai-iunie 2023	Proiect – Casino Caritabil
1627/06.03.2023	Contract de parteneriat	Teatrul Național de Operă și Operetă ”Nae Leonard” Galați	Iunie-iulie 2023	<ul style="list-style-type: none"><li>- Să promoveze spectacolele curente ale teatrului;</li><li>- Să achiziționeze bilete în vederea participării permanente a elevilor la spectacolele curente ale teatrului.</li></ul>
1019/21.04.2023	Acord de parteneriat	Școala Gimnazială nr. 26 Galați	Martie 2023 – iunie 2024	Organizarea și implementarea Proiectului Educațional Local – File de memorie evreiască
2005/22.06.2023	Acord de parteneriat	Universitatea Națională de Arte ”George Enescu” Iași	Iunie-noiembrie 2023	Dezvoltarea unor soluții tehnice specializate pentru învățământul muzical la distanță – ediția a II-a
1310/10.05.2023	Parteneriat educațional de colaborare – activitate extracurriculară – ”Viața ta, prioritatea noastră”	Școala Postliceală ”Coman” Galați	08-31.05.2023	Campanie de informare cu privire la modalități de acordare a primului ajutor în situații de urgență
1309/10.05.2023	Acord de parteneriat	Universitatea Națională de Artă ”George Enescu” – Facultatea de Teatru	Nedeterminată	Organizarea de activități / evenimente cultural-artistice, în beneficiul elevilor / tânărilor public ieșean, a celor interesați de arta teatrală în mod special
1591/18.05.2023	Protocol de colaborare instituțională	Universitatea ”Dunărea de Jos” - Facultatea de Arte	-	<ul style="list-style-type: none"><li>- Schimb de experiență și valorificarea potențialului artistic;</li><li>- Prezentarea publică a examenelor</li></ul>



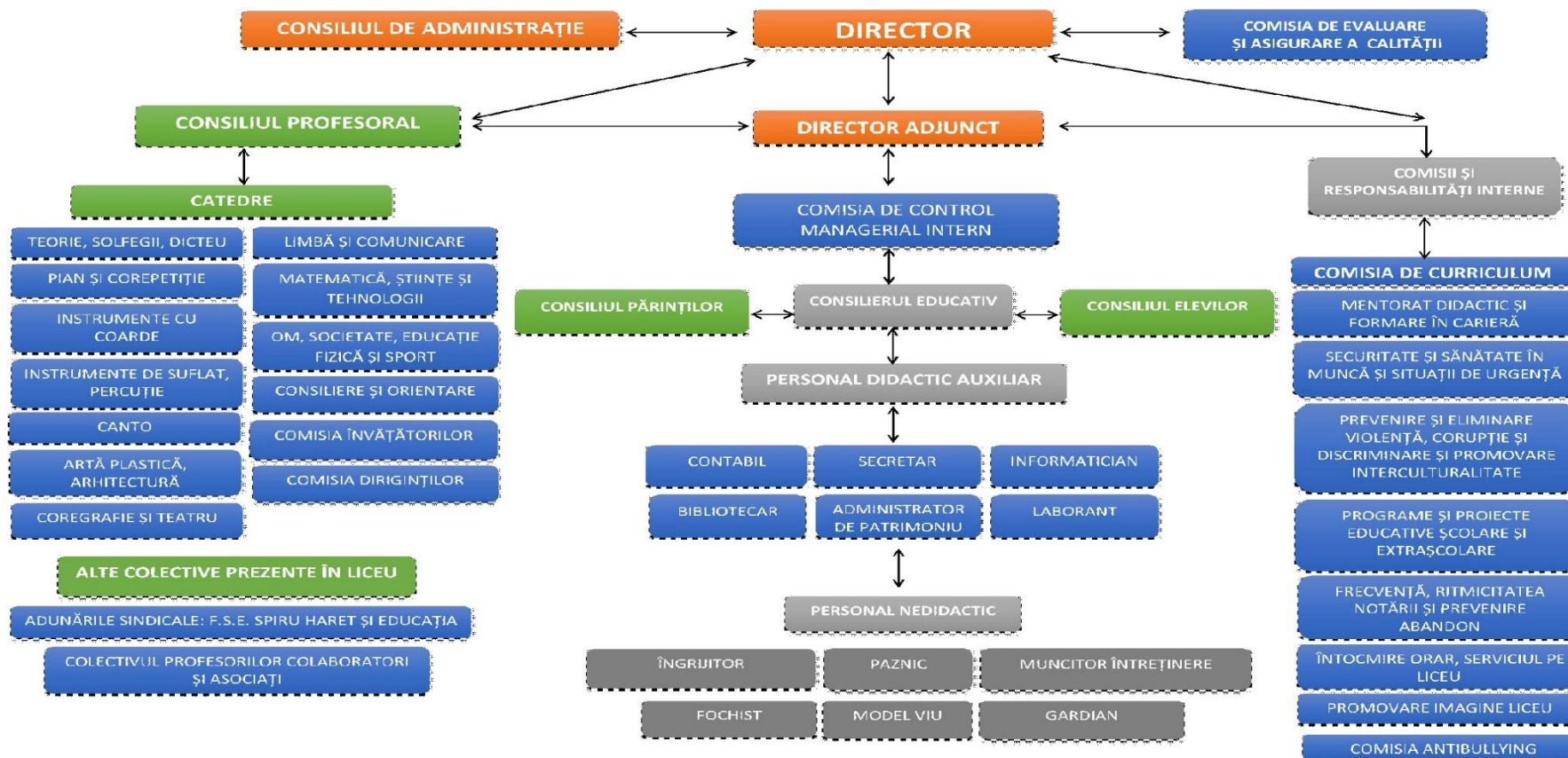
Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
				sau spectacolelor de arta actorului în cadrul cursurilor de specialitate.
1690/26.05.2023	Acord de parteneriat în cadrul concursului – ”Istoria ca o poveste și viața ca o întrebare”	Școala Gimnazială ”Diaconu Coresi” – Fieni, Dâmbovița	An școlar 2023-2024	”Istoria ca o poveste și viața ca o întrebare”
3361/16.11.2022	Proiect de parteneriat educațional	Clubul Copiilor – Sector 1, București	An școlar 2022-2023	Organizarea și desfășurarea proiectului ”Cupa Toamnei”
1530/15.05.2023	Acord de parteneriat	Liceul de Artă ”Ghe. Tattarescu” - Focșani	Ianuarie – iulie 2023	Promovarea Concursului Național de creație ”Ghe Tattarescu”
2347/28.04.2023	Acord de parteneriat - Concursul Interjudețean ”Tehno Stil”	Liceul Tehnologic ”Radu Negru” Galați	-	Organizarea și desfășurarea Concursului Interjudețean ”Tehno Stil”
1096/28.04.2023	Proiect educațional județean	Școala Gimnazială ”Mihail Sadoveanu Galați Școala Gimnazială ”Sf. Cuvioasa Paraschiva” Smârdan	An școlar 2022-2023	Promovarea proiectului Educație pentru sănătate – ”Sănătate, că-i mai bună decât toate!”
2755/11.09.2023	Acord de parteneriat	Palatul Copiilor Galați	An școlar 2023-2024	Organizarea și implementarea proiectului educațional ”Din pasiune pentru artă”
3425/04.10.2023	Contract de colaborare	Asociația ”Danubiana” Galați	1 an	Școala Europeană Danubiană – ”Cultură și spiritualitate românească”
105/13.10.2023	Acord de colaborare	Colegiul de Industrie Alimentară ”Elena Doamna” Galați	Pe toată durata desfășurării proiectului	Proiect Educațional - ”Zilele lui Ciprian Porumbescu”
3657/19.10.2023	Protocol de colaborare	Parohia Vovidenia	1 an	Suținerea și îmbunătățirea orelor de Religie



Nr. de înregistrare	Titlu	Partener/i	Perioada de implementare	Obiectul acordului
3747/24.10.2023	Contract de parteneriat	Teatrul Național de Operă și Operetă "Nae Leonard" Galați	Iunie-iulie 2023	Desfășurarea diferitelor evenimente, acțiuni, festivaluri, spectacole, concerte, recitaluri și miniaturi muzicale, în cursul stagiunii 2023-2024
3898/06.11.2023	Protocol de colaborare	Școala Gimnazială "Mihai Viteazu", Galați	Pe toată durata desfășurării proiectului	Organizarea unor evenimente și activități cu caracter educativ, metodic și cultural la care să participe elevii și cadrele didactice din ambele instituții de învățământ.
3968/16.11.2023	Acord de parteneriat educațional	Școala Profesională Specială "Emil Gârleanu" Galați	An școlar 2023-2024	Organizarea proiectului Național "Teatru de umbre" – ediția a V-a
3925/10.11.2023	Proiect educațional	Grădinița cu PN "Tweety", Galați	An școlar 2023-2024	"Cu pași mici ne îndreptăm spre școală"
173/22.11.2023	Protocol de colaborare	Parohia "Pogorârea Sfântului Duh" – Centrul Multifuncțional de Servicii Sociale Speranțe pentru Vârsta a III-a", Galați	1 an	Vizite la sediile instituțiilor și participarea la activități de voluntariat



## VI. Organigrama







## VII. Analiza SWOT

### PUNCTE TARI (STRENGTHS)

- Unica ofertă educațională în domeniul artelor din județ;
- Oferta CDȘ diversificată stabilită împreună cu elevii și părinții, în funcție de nevoile și interesele lor (8 discipline opționale noi, 16 CDȘ aprofundare);
- Promovabilitate la Evaluarea Națională de % și la examenul de bacalaureat e 87% în 2023; în creștere față de 85,4% în 2022;
- Ocuparea locurilor la liceu în urma examenului de admitere 100%;
- Derularea proiectelor internaționale cu finanțare Erasmus+ și a celor sprijinite de administrația locală (Primăria Municipiului Galați și Consiliul Județean Galați);
- Implicarea elevilor în activități extrașcolare variate;
- Programe de consiliere și asistență psihopedagogică pentru elevi;
- 90% din elevii absolvenți de liceu își continuă studiile în învățământul terțiar;
- Gradul crescut de participare la olimpiade/concursuri școlare și performanțe certificate de numeroase premii obținute la nivel regional, național și internațional la toate cele 5 specializări artistice (muzică, arte plastice, arhitectură, teatru și coregrafie);
- Profesori preocupați de formarea continuă obținând numărul de credite profesionale transferabile obligatoriu ;
- Organizarea de cercuri metodice la disciplinele de specialitate;
- Organizarea Concursului Național de arte plastice “Camil Ressu”, înregistrat în CAEN
- Funcționarea eficientă a Consiliului Școlar al Elevilor;
- 47 cadre didactice cu gradul I, 15 cadre didactice cu doctorat, 9 cadre didactice cu gradul II, 22 cadre didactice cu definitivat și 27 cadre didactice fără calificare;
- Existența unui cabinet medical, a unui cabinet de asistență psihopedagogică;
- 13 săli clasă, 1 atelier de teatru, 7 ateliere de arte plastice, 25 săli studiu, 4 săli teorie, 1 sală spectacole, 1 sală de sport, 1 sală de balet;
- Fond de carte în biblioteca școlară (24000 volume), Microbus școlar.
- Sistem de monitorizare video pe coridoare și în curtea școlii;
- Eligibilitate pentru proiectele SmartLab și de dotare cu mobilier nou cu finanțare PNRR;
- Parteneriate multiple cu instituțiile culturale locale (Teatrul Național de Operă și Operetă “Nae Leonard”, Teatrul Dramatic “Fani Tardini”, Centrul Cultural “Dunărea de Jos” Galați), cu facultăți din mari centre universitare ( Facultatea de Arte “Dunărea de Jos”, Universitatea Națională de Arte “George Enescu” Iași, Universitatea Națională de Muzică București), cu instituții școlare locale și naționale.
- Existența paginii web a școlii și a paginii Facebook.

### PUNCTE SLABE (WEAKNESSES)

- La examenul de evaluare națională 78,04% dintre elevi au obținut media peste 5.00 în 2023, în scădere față de 2022 (100%), cu rezultate mai mici la matematică, prin comparație cu cele de la limba română;
- Scăderea interesului elevilor față de susținerea examenului de certificare a calificării;
- Interes scăzut din partea elevilor de liceu pentru unele discipline de cultură generală;



- Interesul manifestat de doar 40% cadre didactice de participare la cursuri de formare (ultimii 4 ani) (necesitate fonduri de formare), majoritatea profesorilor realizând dezvoltarea profesională aproape exclusiv prin grade didactice și activități metodice;
- Spații de învățământ insuficiente pentru desfășurarea activității într-un singur schimb, ceea ce limitează posibilitatea de dezvoltare instituțională;
- Mobilier școlar vechi (90%)
- Lipsa laboratoarelor pentru disciplinele de cultură generală;
- Sală de sport subdimensionată și lipsa unui teren de sport funcțional;
- Lipsa unei săli multimedia;
- Lipsa unui studio de înregistrări și a unui cabinet foncic;
- Laborator de tip AeL (SEI) dotat insuficient, folosit preponderent pentru orele de informatică;
- Bază materială (spațiu clădiri) nereabilitată și insuficientă;
- Instrumentar insuficient pentru arte, arhitectură și muzică și depășit fizic și moral;
- Insuficiența bugetului aprobat, atât pentru salarizare, cât și pentru bunuri și servicii, ca urmare a unui cost standard neadaptat realităților școlii;
- Dotare insuficientă (30%) cu aparatură - tehnologie informatică, de prezentare IT, video- audio, de comunicare și a infrastructurii electrice optim organizată;
- Resurse financiare insuficiente pentru recompensarea elevilor premiați/participanți la concursuri și a cadrelor didactice coordonatoare

## **OPORTUNITĂȚI (OPPORTUNITIES)**

- Ofertă diversificată de formare a ME, CCD și alți furnizori de educație acreditați;
- Existența strategiei dezvoltării învățământului preuniversitar, privind educația în domeniul artei și culturii;
- Existența unui cadru legal care permite obținerea unor noi specializări, în funcție de cerințele comunității și ale pieții muncii (design vestimentar, studii teoretice etc.)
- Schimburi de experiență, programe de mobilitate Erasmus+, proiecte internaționale susținute de administrația locală;
- Descentralizarea și autonomia instituțională;
- Posibilitate de închiriere a unor spații (sala de spectacole, atelierul de teatru) în scopul obținerii unor fonduri financiare proprii;
- Existența Asociației Părinților;
- Existența fondurilor nerambursabile (PNRR) ce pot fi accesate prin proiecte instituționale pentru dotări materiale;
- Posibilități de finanțare prin proiecte europene;
- Colaborarea cu ISJ, CCD, CJRAE, Consiliul Județean, Direcția Județeană de Cultură, Poliția Locală, Primăria, Teatrul Național "Nae Leonard", Centrul Cultural "Dunărea de Jos"; ș.a.
- Organizarea unor evenimente culturale menite să aducă în prim plan unitatea de învățământ;
- Parteneriate realizate cu școli (schimburi de experiență – Nouvelle Aquitaine), instituții de învățământ superior (vizite de studii), Biserică, ONG-uri, alte autorități locale.



## AMENINȚĂRI (THREATS)

- Declinul demografic al populației școlare la nivel național;
- Scăderea natalității la nivel regional;
- Diminuarea resurselor financiare ale unor familii cu situație socio- economică dificilă, cauzată în principal de rata de șomaj;
- Starea de incertitudine existentă la nivel mondial (social, economic);
- Diminuarea numărului de activități cultural-artistice în context pandemic;
- Influența nocivă a anturajelor elevilor;
- Dezinteresul unor părinți și refuzul de a se implica și a participa activ la viața școlii (timp limitat, nivel de educație);
- Număr tot mai crescut de familii monoparentale sau cu părinți plecați în străinătate;
- Influența mass-media – modele și valori inadecvate promovate;
- Litigiul pentru suprafața aferentă clădirii sălii de spectacole și terenului;
- Lipsa programelor școlare la majoritatea disciplinelor de specialitate;
- Schimbări frecvente în planurile cadru chiar și după începerea cursurilor școlare;
- Absența programelor de formare continuă pentru profesorii de specialitate;
- Vidul legislativ pentru funcționarea învățământului vocațional artistic;
- Creșterea fenomenului de violență fizică și verbală în rândul tinerilor;
- Lipsa de preocupare a unor instituții media față de activitatea educativă și culturală desfășurată în cadrul liceului;
- Intensificarea fenomenelor discriminatorii în întreaga societate.

## VIII. Diagnoza mediului extern – analiza PESTEL

### Analiza PESTEL

Mediul extern (factori politici, economici, sociali, tehnologici, ecologici și legislativi/juridici) influențează puternic întreaga organizație, întrucât aceasta este un sistem deschis, ce presupune o puternică interacțiune cu mediul situat în afara ei (mediu în întâmpinarea căruia vine cu întreaga sa ofertă educațională).

### Contextul politic

Numeroasele schimbări de viziune în ceea ce privește politica educațională a guvernelor naționale, care s-au succedat începând din anul 1990 și până în prezent, au determinat o instabilitate continuă a vieții școlilor românești, motiv pentru care, în căutarea unor soluții optime, a fost necesar un efort comun din partea tuturor actorilor implicați în sistemul educațional de a găsi soluții de adaptare la schimbările survenite, în acest context. Actualmente, stabilitatea politică a țării oferă premisele necesare remedierii multora dintre vechile probleme ale școlii, iar factorii de conducere din ME acționează deopotrivă în direcția aducerii în atenția societății a problemelor generale ale învățământului și rezolvării la nivel macro a acestora, ca și în direcția descentralizării acestui domeniu de activitate.

Liceul de Arte „Dimitrie Cuclin” funcționează, așadar, într-un context politic în continuă schimbare, care presupune existența unor provocări constante, în căutarea unor valori reale, și a unor răspunsuri pe care societatea românească aflată într-o „tranziție prelungită” trebuie să le ofere.

La nivel local, Liceul de Arte „Dimitrie Cuclin” are o relație bună cu instituțiile

Strada DOMNEASCĂ, Nr 97-99; 800215 - Galați, România

Tel.: +40 236 415 414 / Fax.: +40 372 875 130 | E-mail: [liceularta@yahoo.com](mailto:liceularta@yahoo.com) | Web: [www.cuclin.ro](http://www.cuclin.ro)



organizațional- administrative ale Municipiului și ale Județului Galați: Primăria, Consiliul local, Consiliul Județean, în așa fel încât, indiferent de orientarea politică a celor care alcătuiesc aceste structuri, acestea să sprijine pe mai departe dezvoltarea unitară a instituției noastre.

Contextul politic generează, pentru Liceul de Arte “Dimitrie Cuclin”, nevoia de măsuri în următoarele domenii funcționale de referință:

- în domeniul „resurse umane” se impune ca managementul și colectivitatea didactică să manifeste o atenție sporită față de particularitățile actului comunicațional, astfel încât atmosfera de lucru să echilibrată;
- în domeniul „curriculum” se impune fructificarea disponibilităților extra curriculare pentru a consolida sentimentul de respect reciproc și a genera un spor de responsabilitate tuturor factorilor implicații (colectiv didactic, beneficiari direcți și indirecti), ca premise ale depășirii oricăror diferențe ideologice sau de altă natură.

### Contextul economic

Criza economică în care se află întreaga societate s-a adâncit urmare a contextului pandemic actual, ceea ce se răsfrânge, firesc, asupra bugetului local și influențează puternic și instituția școlară, cu tot ceea ce presupune ea. Deși instituția a demarat acțiuni pentru un proiect de modernizare, acest proces nu este încă început, fiind necesare încă resurse/fonduri – extrem de dificil de identificat și obținut, mai ales în contextul litigiului asupra unei însemnate suprafețe aflate în administrarea sau vecinătatea liceului.

Contextul economic influențează activitatea Liceului de Arte “Dimitrie Cuclin” sub toate aspectele, dar în măsură diferită:

- realizarea planului de școlarizare nu a întâmpinat deloc dificultăți, eforturile depuse și rezultatele deosebite obținute în timp de personalul didactic generând o mare deschidere și disponibilitate printre educabili de a urma cursurile acestei unități;
- derularea programului de lucru este una dificilă și în acest an școlar, deoarece, datorită spațiului școlar insuficient se învață în două schimburi, iar programul unor elevi este prelungit până seara cu orele individuale de specialitate sau de studiu individual ce pot fi efectuate doar după programul orelor colective;
- în unitatea școlară există și elevi cu o situație materială mai modestă – îndeosebi în cazul celor proveniți din mediul rural și din medii defavorizate (observând că starea materială deficitară nu are, totuși, o relevanță covârșitoare asupra interesului lor pentru școală);
- pe fondul adâncirii crizei economice, aportul autorităților locale și interesul agenților economici în sprijinirea material-financiară, în acordarea de sponsorizări sau de donații pentru diferitele activități derulate sunt reduse;
- Contextul economic generează, pentru Liceului de Arte “Dimitrie Cuclin” Liceului de Arte “Dimitrie Cuclin”, nevoia de a găsi resurse financiare externe pentru a susține atât dotarea materială a școlii, cât și activitățile extrașcolare și culturale ale instituției noastre.



## Contextul social

Liceul beneficiază de un context social favorizant, fapt datorat unei moșteniri culturale generoase a localității și a zonei, ca și unui prezent socio-cultural bogat, divers; acest prezent are caracteristici conferite de mediul de rezidență al educabililor (rural-urban), de nivelul educațional al familiilor și de caracteristicile demografice ale zonei.

Un aspect aparte, defavorizat este numărul foarte mare al familiilor plecate la muncă în străinătate (și, ca atare, numărul mare al copiilor rămași fie în grija bunicilor, fie în grija unuia dintre părinți, fie chiar singuri). Activitatea colectivității școlare este influențată de contextul socio-cultural, întrucât:

- zona Galați este una favorabilă instruirii și educației, majoritatea membrilor comunității fiind deschiși către ideea de continuare a școlarizării la nivel universitar;
- expectanțele socio-culturale și profesionale ale educabililor, cărora organizația le răspunde prin accentul pus, printre altele, pe studiul educației artistice, pe dezvoltarea deprinderilor culturale, de comunicare, precum și pe promovarea unor valori bazate pe participare, flexibilitate și toleranță, pe autoperfecționare și educație permanentă, pe colaborarea cu organizații partenere – toate menite să asigure o educație de calitate.

## Contextul tehnologic

Din punct de vedere tehnologic, municipiul Galați are o infrastructură comunicațională dezvoltată, având și un grad ridicat de interes al tinerilor față de tehnologiile de ultima oră.

La nivelul instituției există dotări parțial noi achiziționate prin programul ROSE (Romanian Secondary Education Project): laptopuri, imprimante, o tablă inteligentă. În urma depunerii unui proiect pentru dotarea cu un SmartLab din fonduri PNRR, liceul nostru a fost eligibil, urmând ca în anul școlar 2023-2024 să primim finanțarea pentru a achiziționa dotări IT în valoare de aproape 60.000 de euro (12 calculatoare, tablă inteligentă, scanner 3D, imprimantă 3D ș.a.). Se așteaptă de asemenea în 2024, prin proiectul depus de Primăria Municipiului Galați, dotarea unității cu table inteligente, laptop și imprimante, mobilier nou adaptat pentru fiecare sală de clasă, inclusiv pentru sala de educație fizică, laborator de științe și laborator de informatică.

## Contextul ecologic

Conform datelor oficiale, Municipiul Galați se înscrie printre centrele urbane destul de poluate din România din cauza învecinării cu Combinatul Siderurgic. Există indicatori de poluare ridicați la calitatea aerului, apei și a solului, factori ce influențează starea generală de sănătate și confort a locuitorilor, dar mai ales a copiilor

O dată cu evoluția societății omenești, ultimele descoperiri ale științei au arătat necesitatea „întoarcerii la natură”, în sensul conștientizării tuturor categoriilor de cetățeni asupra importanței creării și păstrării unui mediu curat. În cadrul instituției noastre de învățământ se realizează educația ecologică și se derulează programe de îngrijire și amenajare a spațiilor verzi, a parcului școlii, de protejare a mediului, colectare a deșeurilor, de reciclare ș.a.

În acest sens, Liceul de Arte “Dimitrie Cuclin” își propune implementarea și încurajarea inițiativelor privind desfășurarea de acțiuni extrașcolare și extra curriculare

pentru promovarea principiilor dezvoltării durabile.

## Contextul legislativ

Aflându-ne în etapa de implementare a noii legi a educației, etapa de tranziție este marcată de o anumită incertitudine asupra calendarului și a procedurilor de aplicare ale schimbărilor. Remarcăm totuși nevoia de corelare a documentelor care reglementează funcționarea liceelor de artă, elaborarea unor programe pentru disciplinele artistice unde nu există. Școala este evaluată din prisma rezultatelor la disciplinele de cultură generală (examenul național de evaluare națională și bacalaureat). Evaluarea performanțelor obținute la disciplinele vocaționale se realizează fie prin examenul de certificare a calificării profesionale nivel IV, fie prin concursurile și olimpiadele școlare.

## IX. Misiunea școlii

### Elemente specifice

Viziunea școlii – "Ars et virtus" - Dezvoltarea și educarea unei generații de viitori intelectuali, creatori de artă pentru societatea de mâine.

Misiunea școlii – Liceul de Arte "Dimitrie Cuclin", adaptat unei societăți în continuă schimbare, își propune să formeze elevilor săi competențe din toate domeniile (atât artistice - muzical, arte vizuale, coregrafie, arta actorului, cât și de cultură generală), asigurându-le dezvoltarea personalității polivalente adaptive și a modalităților de interpretare și creație artistică, promovând tradiția, prestigiul și excelența în domeniul artelor, recunoscute național și internațional.

### Ținte strategice

1. Aplicarea politicilor educaționale ale ME
2. Asigurarea calității procesului instructiv-educativ, în contextul cerințelor și exigențelor Legii Educației Naționale 198/ 2023;
3. Întărirea capacității instituționale a unității de învățământ prin modernizarea și democratizarea actului managerial;
4. Dezvoltarea parteneriatului educațional școală - părinți, administrația locală, comunitate, agenți economici, sindicate;
5. Corelarea ofertei educaționale a învățământului din unitate, cu cerințele pieței muncii și ale dezvoltării economice și sociale;
6. Proiectarea și organizarea procesului de evaluare având în vedere: centrarea evaluărilor pe competențe, raportarea progresului școlar la rezultatele evaluărilor inițiale și evaluărilor finale, notarea ritmică, obiectivă și fundamentată;
7. Monitorizarea, prevenirea și reducerea absențelor, a părăsirii timpurii a sistemului de educație;
8. Asigurarea cadrului de siguranță a elevilor, diminuarea și prevenirea violenței în unitatea de învățământ;



## X. Plan de acțiuni

**Obiectivul 1: Îmbunătățirea participării la educație pentru cel puțin 80% dintre elevi, prin dezvoltarea curriculumului nonformal, în conexiune cu specificul școlii și specializarea elevilor, până la sfârșitul anului școlar 2026 – 2027**

- O1.1:** Implementarea curriculumului astfel încât să contribuie la dezvoltarea aptitudinilor artistice ale elevilor
- O1.2:** Crearea de oportunități de învățare non-formală în vederea dezvoltării aptitudinilor elevilor
- O1.3:** Dezvoltarea și valorizarea aptitudinilor artistice ale elevilor prin activități la care participă elevi de la specializări diferite
- O1.4:** Îmbunătățirea bazei materiale în vederea integrării TIC în cadrul activităților didactice
- O1.5:** Dezvoltarea competențelor organizatorice ale elevilor
- O1.6:** Dezvoltarea interesului elevilor pentru voluntariat
- O1.7:** Crearea de oportunități de ameliorare/ îmbunătățire a performanțelor școlare pentru toți elevii, în raport cu rezultatele celei mai recente evaluări de sistem
- O1.8:** Crearea de oportunități de ameliorare/ îmbunătățire a performanțelor școlare pentru toți elevii, în raport cu rezultatele celei mai recente evaluări în cadrul unei competiții școlare (concursuri școlare, olimpiade)
- O1.9:** Elaborarea și implementarea unei strategii de participare a fiecărui profesor la îmbunătățirea rezultatelor elevilor, pentru fiecare disciplină



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Implementarea curriculumului astfel încât să contribuie la dezvoltarea aptitudinilor artistice ale elevilor	30 septembrie 2023	Includerea în planificările unităților de învățare pentru disciplinele de cultură generală a unor activități de învățare, metode și strategii care contribuie la dezvoltarea aptitudinilor artistice	Comisia pentru curriculum	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Directorul adjunct	Documentele proiective conțin activități de învățare, strategii ce contribuie la dezvoltarea aptitudinilor artistice	Documentele proiective
	Anul școlar 2023 - 2024	Consilierea cadrelor didactice care predau discipline de cultură generală în vederea realizării de conexiuni între disciplina predată și specializarea urmată de elevi	Echipa managerială Responsabilul CEAC Comisia pentru curriculum	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Echipa managerială	Fișele de asistență constată îndeplinirea obiectivului sau conțin recomandări în acest sens	Chestionare de analiză a procesului educațional





Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Crearea de oportunități de învățare non-formală în vederea dezvoltării aptitudinilor artistice ale elevilor	30 septembrie 2023	Includerea în planul anual de activități a unui număr de cel puțin 5 activități care urmăresc dezvoltarea specificului vocațional al instituției (organizarea de expoziții, concerte) pentru fiecare dintre specializările vocaționale	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare Consiliul artistic	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare	Au fost realizate cel puțin 9 activități cu specific strict vocațional pentru fiecare dintre specializările vocaționale	Fotografii Afișe Articole în presa locală/națională
	Anul școlar 2023 - 2024	Organizarea pe parcursul anului a cel puțin două activități de învățare non-formală pentru fiecare arie curriculară de cultură generală	50 de profesori care predau disciplinele de cultură generală	Baza materială a instituției	Resurse extrabugetare	Responsabilul comisiei pentru curriculum	Pentru fiecare arie curriculară au fost organizate cel puțin două activități de învățare non-formală	Fotografii Afișe Articole în presa locală/națională
	Conform calendarului ME	Creșterea importanței la nivel local/ regional/ național a concursurilor de tradiție ale instituției prin menținerea lor în CAERI și/ sau promovarea în CAEN	Comisiile de organizare	Baza materială a unității	Resurse extrabugetare	Coordonatorii comisiilor de organizare	Cel puțin două concursuri de tradiție ale instituției sunt cuprinse în CAERI/ CAEN	Calendarele ME
	Mai 2023	Identificarea unor oportunități de dezvoltare a curriculumului în acord cu specificul vocațional în cadrul Simpozionului anual organizat de instituție	Comisia de organizare a simpozionului 100 de participanți la simpozion	Baza materială a unității	Resurse extrabugetare	Coordonatorii secțiunilor simpozionului	Există cel puțin câte o analiză în cadrul fiecărei secțiuni	Chestionarele de evaluare a simpozionului



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
	Anul școlar 2023 - 2024	Implementarea acreditării VET finanțat prin programul Erasmus+	14 elevi 2 profesori	Baza materială a unității și a partenerilor	Bugetul proiectului	Echipele de implementare a proiectului	Toate activitățile planificate în cadrul proiectului au avut loc	Raportul este aprobat
Dezvoltarea și valorizarea aptitudinilor artistice ale elevilor prin activități la care participă elevi de la specializări diferite	30 septembrie 2023	Organizarea a minimum 6 activități extra-curriculare/ extra-școlare axate pe dezvoltarea și valorizarea aptitudinilor artistice ale elevilor de la specializări diferite (concursuri, expoziții, concerte de mică amploare)	Responsabilii catedrelor de specialitate	Baza materială a unității	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare	Sunt desfășurate cel puțin șase activități de acest fel pe parcursul anului	Fotografii Afișe Articole în presa locală/ națională
Îmbunătățirea bazei materiale în vederea integrării TIC în cadrul activităților didactice	Anul școlar 2023 - 2024	Achiziționarea de echipamente necesare pentru modernizarea procesului de învățământ (table inteligente, sisteme audio etc.)	Funcționarul administrativ	Baza materială a unității	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Echipele manageriale	Cel puțin două săli beneficiază de: tablă inteligentă, sistem audio, flip-chart.	Existența echipamentelor
		Antifonarea a cel puțin 3 săli de instrument	Funcționarul administrativ	Baza materială a sponsorilor	Resurse extrabugetare	Echipele manageriale	Cel puțin două săli de instrument beneficiază de antifonare.	Existența sălilor antifonate
Dezvoltarea competențelor	Anul școlar 2023 - 2024	Includerea în echipele de coordonare a activităților a cel puțin unui elev de la fiecare specializare existentă în unitate la nivelul de vârstă căruia i se adresează activitatea	Echipele de organizare a activităților Consiliul școlar al elevilor	Baza materială a unității	Bugetul instituției și al eventualelor parteneri	Cadrele didactice coordonatoare ale activităților	Un număr de cel puțin 20 de elevi, de diferite vârste și specializări, sunt incluși în echipele de coordonare a activităților	Deciziile de numire a comisiei de organizare



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
organizatorice ale elevilor	Anul școlar 2023 - 2024	Organizarea de activități propuse și coordonate de elevi, selectate în cadrul unui concurs de proiecte	Consiliul școlar al elevilor	Baza materială a unității	Bugetul instituției și al eventualilor parteneri	Consiliul artistic	Cel puțin două sunt organizate anual în proporție de 80% de elevi	Fotografii Afișe Articole în presa locală/ Națională
Dezvoltarea interesului elevilor pentru voluntariat	Anul școlar 2023 - 2024	Desfășurarea, la nivelul fiecărei clase, cel puțin a unei activități de voluntariat	Învățătoarele și dirigenții 8 elevi voluntari de la fiecare clasă	Baza materială a unității	Bugetul partenerilor activităților	Coordonatorul SNAC de la nivelul unității	Sunt organizate minimum 26 de activități de voluntariat până la sfârșitul anului școlar	Fotografii Afișe Articole în presa locală/ națională
Crearea de oportunități de ameliorare/îmbunătățire a performanțelor școlare pentru toți elevii, în raport cu rezultatele celei mai recente evaluări de sistem	Anul școlar 2023 - 2024	Realizarea, la nivelul fiecărei catedre, a unei liste de acțiuni pentru ameliorare/îmbunătățire a performanțelor școlare pentru toți elevii, în raport cu rezultatele celei mai recente evaluări de sistem	Personalul didactic Elevii care fac parte din grupul țintă	Baza materială a unității	Bugetul unității	Comisia pentru curriculum	Existența calendarului de oportunități de ameliorare/îmbunătățire a performanțelor școlare	Se înregistrează progres pentru cel puțin 30% dintre elevii din grupul țintă
Crearea de oportunități de ameliorare/îmbunătățire a performanțelor școlare pentru toți elevii, în	Anul școlar	Realizarea, la nivelul fiecărei catedre, a unei liste de acțiuni pentru ameliorare/îmbunătățire a performanțelor școlare pentru	Personalul didactic Elevii care fac	Baza materială a	Bugetul	Comisia pentru	Existența calendarului de oportunități de ameliorare/	Se înregistrează progres pentru



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
raport cu rezultatele celei mai recente evaluări în cadrul unei competiții școlare	2023 - 2024	toți elevii, în raport cu rezultatele celei mai recente evaluări în cadrul unei competiții școlare	parte din grupul țintă	unității	unității	curriculum	îmbunătățire a performanțelor școlare	cel puțin 30% dintre elevii din grupul țintă
Elaborarea și implementarea unei strategii de participare a fiecărui profesor la îmbunătățirea rezultatelor elevilor, pentru fiecare disciplină	Anul școlar 2023 - 2024	Discutarea, în cadrul ședințelor consiliilor claselor, a situației fiecărui elev cel puțin de două ori pe parcursul anului școlar	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității	Comisia pentru curriculum	Existența și implementarea strategiei de participare a fiecărui profesor la îmbunătățirea rezultatelor elevilor, pentru fiecare disciplină	Scăderea ponderii elevilor cu rezultate sub media clasei de la admitere (clasa a IX-a)/ sfârșitul anului școlar (clasele a VI-a - a VIII-a, a X-a - a XII-a)/ testarea inițială (clasele a V-a)/ majorității calificativelor (pentru învățământul primar) cu cel puțin 20%



**Obiectivul 2: Îmbunătățirea stării de bine a elevilor și a personalului, prin realizarea cel puțin a unei activități de formare recunoscute în domeniul didacticii specialității sau a integrării TIC în procesul educațional, pentru cel puțin 30% din personalul didactic titular, în colaborare cu parteneri locali sau naționali ori prin proiecte cu finanțare europeană, până în 2027**

**02.1:** Realizarea unor mobilități de formare pentru cel puțin 30% din personalul didactic titular în vederea îmbunătățirii competențelor metodice și digitale

**02.2:** Elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare a resursei umane, cu precădere pentru cei care obțin rezultate scăzute la evaluarea anuală a personalului

**02.3:** Îmbunătățirea climatului educațional prin activități didactice care pun în centrul preocupărilor elevul

**02.4:** Realizarea anuală a cel puțin două activități de tip *team-building* pentru personalul școlii

**02.5:** Amenajarea unui spațiu propriu pentru desfășurarea unor activități de consiliere (inclusiv pentru părinți)

**02.6:** Montarea de aparate de aer condiționat la atelierele M1, M3, M4 și M5 din mansardă

Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Realizarea unor mobilități de formare pentru cel puțin 30% din personalul didactic titular în vederea îmbunătățirii competențelor metodice și digitale	Anul școlar 2023 - 2024	Participarea la stagii de formare prin programul Erasmus+, în baza acreditărilor VET și SCH a cel puțin 4 profesori	Echipele de management ale celor două acreditări Personalul didactic selectat să participe	Baza materială a unității Baza materială a organizațiilor de primire	Finanțările primite în cadrul celor două acreditări		Sunt organizate cel puțin 4 mobilități de formare	Documentele de mobilitate



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare a resursei umane, cu precădere pentru cei care obțin rezultate scăzute la evaluarea anuală a personalului	Anul școlar 2023 - 2024	Monitorizarea și consilierea personalului didactic existent în școală care în ultimii 4 ani a obținut punctaje mai mici de 88 de puncte la evaluarea anuală	Responsabilul comisiei pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică Responsabilii de catedră	Baza materială a unității	Bugetul unității	Echipele manageriale	Fiecare profesor care în ultimii 4 ani a obținut punctaje mai mici de 88 de puncte la evaluarea anuală a fost beneficiarul cel puțin a două activități de monitorizare și consiliere pe parcursul anului școlar	Îmbunătățirea situației pentru cel puțin 75% din personalul didactic vizat
Îmbunătățirea climatului educațional prin activități didactice care pun în centrul preocupărilor elevul	Anul școlar 2023 - 2024	În cadrul activităților didactice sunt utilizate metode activ-participative, care valorizează experiența și abilitățile elevului	Personalul didactic Metodiști/ inspectori	Baza materială a școlii	Bugetul unității	Echipele manageriale CEAC Șefii de catedră	Fișele de asistență consemnează atingerea obiectivului pentru cel puțin 20% din personalul didactic al școlii care a fost asistat/ inspectat la clasă	Fișele de asistență la ore
Realizarea anuală a cel puțin două activități de tip <i>team-building</i> pentru personalul școlii	Anul școlar 2023 - 2024		Personalul școlii	Baza materială a unității și/ sau a partenerilor	Resurse extrabugetare	Echipele manageriale	Cel puțin 30% din personalul școlii a luat parte la cel puțin o activitate de <i>team-building</i>	Fotografii



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Realizarea anuală a cel puțin două activități de tip <i>team-building</i> pentru personalul școlii	Anul școlar 2023 - 2024		Personalul școlii	Baza materială a unității și/ sau a partenerilor	Resurse extrabugetare	Echipa managerială	Cel puțin 30% din personalul școlii a luat parte la cel puțin o activitate de <i>team-building</i>	Fotografii
Amenajarea unui spațiu propriu pentru desfășurarea unor activități de consiliere (inclusiv pentru părinți)	Ianuarie 2023	Consilierul școlar, logopedul, diriginții și personalul didactic au la dispoziție un spațiu în care pot acorda consiliere individuală elevilor și/ sau părinților.	Funcționarul administrativ Personalul nedidactic	Baza materială a școlii	Resurse extrabugetare	Echipa managerială	Existența spațiului propriu pentru desfășurarea unor activități de consiliere	Existența spațiului amenajat
Montarea de aparate de aer condiționat la atelierele M1, M3, M4 și M5 din mansardă	Aprilie 2023	Fiecare dintre atelierele menționate beneficiază de aparate de aer condiționat	Funcționarul administrativ Personalul nedidactic	Baza materială a școlii	Resurse extrabugetare	Echipa managerială	Existența aparatelor de aer condiționat în atelierele specificate	Existența echipamentelor



**Obiectivul 3: Realizarea a cel puțin 20% din activitățile didactice prin utilizarea TIC, în contextul asigurării unei dotări corespunzătoare pentru fiecare spațiu de învățământ, și până la finalul anului școlar 2026 – 2027**

**O3.1:** Asigurarea dotării cu echipamente corespunzătoare a fiecărui spațiu de învățământ, în perspectiva integrării TIC în procesul educațional

**O3.2:** Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice

**O3.3:** Formarea și/sau dezvoltarea competențelor cadrelor didactice în utilizarea mijloacelor didactice din domeniul IT

**O3.4:** Implementarea unei proceduri privind utilizarea în comun a mijloacelor didactice

**O3.5:** Reînnoirea/ completarea/ întreținerea bazei materiale a școlii

**O3.6:** Includerea în planificarea activităților didactice a cel puțin 20% dintre activități desfășurate cu utilizarea TIC

Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Asigurarea dotării cu echipamente corespunzătoare a fiecărui spațiu de învățământ, în perspectiva integrării TIC în procesul educațional	Ianuarie 2023, 2024, 2025	Fiecare sală de curs sau de teorie și fiecare atelier sunt dotate cu laptop și videoproiector. Pentru fiecare sală de instrument există o tabletă.	Personalul didactic Informaticianul Personalul nedidactic	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Funcționarul administrativ	Fiecare spațiu de învățământ utilizat pentru lucrul cu clasa/ pe grupe este dotat cel puțin cu laptop și videoproiector; Există conexiune la internet, funcțională, în toată școala	Existența echipamentelor
Reînnoirea/ completarea/ întreținerea bazei materiale a școlii	2023, 2024, 2025, 2026	Achiziționarea de bunuri materiale pentru folosința elevilor	Administratorul financiar Personalul didactic Personalul nedidactic	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Funcționarul administrativ	Dotarea corespunzătoare a spațiilor	Numărul de obiecte de inventar/mijloace fixe





Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice	Începutul fiecărui an	Repararea/ înlocuirea bunurilor degradate sau distruse	Personalul nedidactic	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Profesori-diriginți Funcționarul administrativ	Funcționalitatea spațiilor	Numărul de obiecte reparate/înlocuite
	Octombrie - mai 2023	Identificarea unor nevoi de formare prin asistență la lecții	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității	Echipe manageriale Membri C.E.A.C.	Numărul de persoane înscrise la cursuri de formare	Rapoartele anuale de activitate a catedrelor
	Octombrie - mai 2023	Consilierea cadrelor didactice în ceea ce privește oportunitățile oferite de furnizorii de formare profesională continuă pentru facilitarea utilizării unor mijloace didactice	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității	Echipe manageriale Responsabil cu formarea continuă Comisia pentru mentorat	Numărul de persoane înscrise la cursuri de formare	Fișele de observare a lecțiilor asistate
Formarea și/sau dezvoltarea competențelor cadrelor didactice în utilizarea mijloacelor didactice din domeniul IT	Decembrie 2023	Inițierea cadrelor didactice în folosirea aparaturii IT și multimedia	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Informaticianul Responsabilii de catedre Furnizori de formare continuă	Numărul de mijloace didactice folosite	Procese verbale de instruire Fișele de observare a lecțiilor asistate



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Implementarea unei proceduri privind utilizarea în comun a mijloacelor didactice	Noiembrie 2023,2024,2025	Actualizarea bazei de date cu mijloacele didactice ale școlii	Comisia pentru inventariere	Formulare tipizate	Bugetul unității	Funcționarul administrativ	Existența bazei de date	Listă de inventar
	Decembrie 2023, 2024,2025	Informarea cadrelor didactice	Comisia pentru curriculum	Formulare tipizate	Bugetul unității	Funcționarul administrativ	Cadrele didactice respectă	Listă de mijloace Didactice
Formarea și/sau dezvoltarea competențelor cadrelor didactice în utilizarea mijloacelor didactice din domeniul IT	Decembrie 2023	Inițierea cadrelor didactice în folosirea aparaturii IT și multimedia	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Informaticianul Responsabilii de catedre Furnizori de formare continuă	Numărul de mijloace didactice folosite	Procese verbale de instruire Fișele de observare a lecțiilor asistate
Implementarea unei proceduri privind utilizarea în comun a mijloacelor didactice	Noiembrie 2023	Actualizarea bazei de date cu mijloacele didactice ale școlii	Comisia pentru inventariere	Formulare tipizate	Bugetul unității	Funcționarul administrativ	Existența bazei de date	Listă de inventar



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
	Decembrie 2023	Informarea cadrelor didactice cu privire la disponibilul de	Comisia pentru curriculum	Formulare tipizate	Bugetul unității	Funcționarul administrativ	Cadrelor didactice respectă	Listă de mijloace Didactice
Includerea în planificarea activităților didactice a cel puțin 20% dintre activități desfășurate cu utilizarea TIC	Septembrie 2023	Documentele de planificare și cele de proiectare conțin referiri la utilizarea TIC în cadrul procesului educațional pentru cel puțin 20% dintre activități	Personalul didactic	Baza materială a unității	Bugetul unității	Directorul adjunct	Planificările activităților didactice prevăd, pentru cel puțin 20% dintre activități, utilizarea TIC	Documentele de planificare și cele de proiectare



**Obiectivul 4: Îmbunătățirea accesului la învățământul vocațional prin înființarea de specializări noi și prin dezvoltarea de parteneriate funcționale cu cel puțin 30% dintre unitățile de învățământ din afara municipiului și cu toate cluburile copiilor din județ, în vederea direcționării elevilor talentați către Liceul de Arte „Dimitrie Cuclin”, până în 2027**

- O.4.1 :** Realizarea de activități specifice Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați, în parteneriat cu unități de învățământ de nivel pre-primar/ gimnazial din municipiul Galați;
- O.4.2 :** Identificarea și responsabilizarea resurselor umane competente, interesate și disponibile pentru a iniția și susține diferite evenimente în comunitate
- O.4.3 :** Îndrumarea suplimentară a elevilor pentru realizarea de produse artistice de calitate pentru a fi prezentate în comunitate
- O.4.4 :** Introducerea în cultura organizațională a școlii a Zilelor Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați, ca mijloc de valorificare a potențialului deținut de elevii și profesorii școlii, pentru promovarea imaginii în comunitate
- O4.5:** Realizarea unor acțiuni de parteneriat între Liceul de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați, și cluburile copiilor din județ, în raport cu specializările existente în unitate
- O.4.6 :** Constituirea unei echipe de cadre didactice și elevi cu competențe în tehnoredactare, comunicare, editare video, precum și cu dorință de implicare în promovarea activităților școlii
- O.4.7 :** Asigurarea serviciilor de fotografiere și filmare la fiecare eveniment
- O.4.8 :** Intensificarea și diversificarea comunicării cu mediul intern și extern
- O.4.9 :** Monitorizarea aparițiilor în mass-media și pe canalele de socializare
- O.4.10 :** Identificarea nevoilor și priorităților școlii, precum și a factorilor interesați în parteneriate cu școala (potențiali parteneri)
- O.4.11 :** Informarea personalului didactic și a personalului didactic auxiliar cu privire la standardele de acreditare reglementate
- O.4.12** Declanșarea procedurilor pentru înființarea unei specializări noi



Obiective specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Realizarea de activități specifice Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați, în parteneriat cu unități de învățământ de nivel pre-primar/ gimnazial	Anul școlar 2023 - 2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Organizarea a cel puțin 6 activități în parteneriat cu unități de învățământ pre-primar și cel puțin 4 activități în parteneriat cu unități de învățământ gimnazial	Personalul didactic care predă discipline vocaționale	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Șefii de catedră	Existența a cel puțin 10 activități desfășurate în parteneriat cu unități de învățământ pre-primar/ gimnazial	Fotografii Afișe Articole în presa locală/ națională
Identificarea și responsabilizarea resurselor umane competente, interesate și disponibile pentru a iniția și susține diferite evenimente în comunitate	Anul școlar 2023 - 2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Organizarea activității pe cercuri, ansambluri, formații etc., sub îndrumarea unuia sau mai multor cadre didactice	Cadre didactice Elevi	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Echipa managerială Consiliul artistic	Marcarea activităților cuprinse în Calendarul activității educative	Nr. de persoane participante la activitățile extrașcolare
Îndrumarea suplimentară a elevilor pentru realizarea de produse artistice de calitate pentru a fi prezentate în comunitate	Anul școlar 2023 - 2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Stabilirea unui calendar de pregătire	Cadre didactice Elevi	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Consiliul artistic Profesori de specialitate	Implicarea a cel puțin 25% elevi din fiecare clasă	Grafice de desfășurare a activităților



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
	Anul școlar 2023 - 2024	Desfășurarea pregătirii suplimentare	Cadre didactice Elevi	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Profesori de specialitate	Participarea elevilor selectați în procent de 100%	Nr. de evenimente organizate/la care s-a participat
Introducerea în cultura organizațională a școlii a Zilelor Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați ca mijloc de valorificare a potențialului deținut de elevii și profesorii școlii, pentru promovarea imaginii în comunitate	Septembrie 2023,24, 25,26,27	Constituirea unei echipe mixte (profesori, elevi, părinți, reprezentanți ai administrației locale, agenți economici) pentru organizarea unui eveniment cu frecvență anuală de tipul “zilele liceului”, cu impact puternic în comunitate	Cadre didactice Elevi Părinți Agenți economici Membri ai comunității	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Echipea managerială	Întocmirea unui program coerent de promovare, desfășurare și diseminare a evenimentului	Nr. de membri ai comisiei, Nr. de întâlniri de lucru
	Septembrie-octombrie 2023/24, 25,26,27	Promovarea evenimentului prin afișe, pliante, emisiuni TV, clipuri video, social media, presa scrisă	Cadre didactice Elevi Părinți Agenți economici Membri ai comunității	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Comisia de promovare a imaginii școlii	Respectarea etapelor prevăzute în planul de promovare	Numărul produselor de promovare Numărul participanților la eveniment
	Octombrie 2023/24, 25,26,27	Desfășurarea evenimentului (spectacole susținute de elevi și profesori, standuri demonstrative și de prezentare, artă stradală, flashmob etc.)	Cadre didactice Elevi Părinți Agenți economici Membri ai comunității	Baza materială a unității	Bugetul unității Resurse extrabugetare	Coordonatorii activităților	Derularea activităților conform programului aprobat	Numărul produselor/spectacolelor prezentate, numărul participanților la eveniment, numărul de evidențieri în mass Media



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Realizarea unor acțiuni de promovare a Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați în cadrul cluburilor copiilor din județ, în raport cu specializările existente în unitate	Anul școlar 2023 - 2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Organizarea unui spațiu de informare cu privire la oferta educațională a Liceului de Arte „Dimitrie Cuclin” Galați în cluburile copiilor din județ	Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Echipa managerială	Fiecare club al copiilor are organizat un spațiu pentru promovarea Liceului de Arte	Fotografii Afișe Articole în presa locală/națională
Constituirea unei echipe de cadre didactice și elevi cu competențe în tehnoredactare, comunicare, editare video, precum și cu dorință de implicare în promovarea activităților școlii	Septembrie 2023 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Identificarea cadrelor didactice și elevilor cu competențe în tehnoredactare, comunicare, editare video precum și cu dorință de a promova imaginea școlii și implicarea lor în activități de marketing educațional	Cadre didactice Elevi	Baza materială a unității	Bugetul instituției	Echipa managerială Președinte CE	Existența unui plan de acțiune	Numărul persoanelor-resursă identificate
Asigurarea serviciilor de fotografiere și filmare	Anul școlar 2023-2024 2024-2025 2025-2026 2026-2027	Fotografierea și filmarea participării la fiecare eveniment în vederea realizării produselor de promovare a imaginii școlii	Comisia de promovare a imaginii școlii	Baza materială a unității	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Echipa managerială Consilier educativ	Promovarea fiecărui eveniment	Numărul de fotografii/filme realizate



Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
Intensificarea și diversificarea comunicării cu mediul intern și extern	Februarie 2024 Mai 2024 Iunie 2024	Realizarea de produse de promovare a imaginii școlii și distribuirea lor în comunitate	Comisia de promovare a imaginii școlii Personal didactic	Baza materială a unității	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Echipe manageriale Consilier educativ	Completarea efectivelor claselor de elevi	Numărul de familii care înscriu copiii la Liceul de Arte pe baza reputației școlii
Monitorizarea aparițiilor în mass-media și pe canalele de socializare	Anul școlar 2023-2024	Monitorizarea aparițiilor în mass-media și pe canalele de socializare	Comisia de promovare a imaginii școlii	Baza materială a unității	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Echipe manageriale Consilier educativ Responsabil proiecte europene	Calitatea informațiilor despre școală apărute în mass-media	Numărul vizualizărilor/accesărilor materialelor
Identificarea nevoilor și priorităților școlii, precum și a factorilor interesați în parteneriate cu școala (potențiali parteneri)	Anul școlar 2023-2024	Căutarea constantă a oportunităților de finanțare în cât mai multe medii de informare și popularizarea rezultatelor (inclusiv a termenelor), cu accent pe programul Erasmus+	Personalul didactic	Baza materială a unității și a unor potențiali parteneri	Bugetul instituției Resurse extrabugetare	Echipe manageriale Consilier educativ Responsabil proiecte europene	Implementarea proiectelor conform nevoilor școlii	Număr de proiecte întocmite
Informarea personalului didactic și a personalului didactic auxiliar cu privire la standardele de autorizare/acreditare	Octombrie 2023	Personalul didactic și didactic auxiliar cunoaște standardele de autorizare/acreditare reglementate	Personal didactic Personal didactic auxiliar	Baza materială a unității	Bugetul unității	Echipe manageriale Comisia C.E.A.C.	Toate standardele de autorizare/acreditare îndeplinite cu calificativ cel puțin „Foarte bine”	Existența documentelor catedrelor metodice. Existența portofoliilor cadrelor didactice. R.A.E.I.





LICEUL DE ARTE  
"DIMITRIE CUCLIN"  
ROMÂNIA  
Galați, str. Domnească, nr. 97 - 99  
tel. 0236 415 414, fax 0372 875 130  
email: [liceartecuclin@gmail.com](mailto:liceartecuclin@gmail.com)  
[liceularta@yahoo.com](mailto:liceularta@yahoo.com)  
<https://www.cuclin.ro/>

Obiectivele specifice	Termen	Stadiu de realizare	Resurse			Responsabili	Indicatori de performanță	Evaluare
			Umane	Materiale	Financiare			
reglementate								